

**В.Э. Кроливецкая**

## **ВЛИЯНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ ИННОВАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ НА ДОСТИЖЕНИЕ ПЛАНИРУЕМЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ РЕГИОНА**

**Валерия Эдуардовна Кроливецкая** – зав. кафедрой финансов и кредита, Государственный институт экономики, финансов, права и технологий, доктор экономических наук, доцент, г. Гатчина; **e-mail:** mail26@yandex.ru.

*В статье рассматривается влияние функциональной стратегии инновационных изменений на достижение в системе стратегического планирования социально-экономического развития региона поставленных социальных и экономических результатов в перспективном периоде времени. Раскрывается роль функциональных стратегий инновационных изменений в поддержании устойчивых тенденций роста объёмов внутренних текущих затрат на научные исследования и разработки, производства инновационной продукции, выполнения работ, оказания услуг в региональном хозяйстве.*

**Ключевые слова:** функциональная стратегия инновационных изменений; обобщающая стратегия; развитие региона; региональное хозяйство; инновации; внутренние текущие затраты; инновационные товары и услуги; научные исследования и разработки; национальные проекты.

**V.E. Krolivetskaya**

## **INFLUENCE OF FUNCTIONAL STRATEGY OF INNOVATIVE CHANGES ON ACHIEVING REGION'S INTENDED ECONOMIC AND SOCIAL RESULTS**

**Valeria Krolivetskaya** – Head of the Department of Finance and Credit, State Institute of Economics, Finance, Law and Technology, Doctor of Economics, associate professor, Gatchina; **e-mail:** mail26@yandex.ru.

*We examine the impact of the functional strategy of innovative changes on achieving social and economic results in the long-term period in the system of strategic planning of regional social-economic development. We specify the role of functional strategies of innovative changes in maintaining the growth of internal current research and development costs, the innovative products manufacturing, work performance and services provision in the regional economy.*

**Keywords:** functional strategy of innovative changes; generalizing strategy; regional development; regional economy; innovation; internal current costs; innovative goods and services; research and development; national projects.

Разработка и реализация функциональной (частной) стратегии инновационных изменений как элемента взаимодействия в системе стратегического планирования социально-экономического развития

региона в средне-, долгосрочном периодах основывается на соблюдении принципа иерархичности её соответствия и соподчинённости обобщающей (базовой) стратегии, представляющей собой комплекс

организационно-экономических, научно-инновационных, финансово-инвестиционных мероприятий и действий по достижению поставленных целевых ориентиров на основе их сбалансированности с располагаемыми трудовыми, материально-техническими и природными ресурсами региона [7].

Кроме того, обобщающая стратегия развития регионального хозяйства, как и её функциональные стратегии, в системе стратегического планирования формулируется и реализуется в соответствии с технологией формирования стратегического плана, включающей анализ состояния внешней и внутренней сред, составление экспертно-сценарного видения социально-экономического, инновационного и иного состояния регионального хозяйства, формулирование миссии, стратегической цели [1].

Вместе с этим, обобщающая (базовая) стратегия регионального развития и соответствующие достижению её приоритетной цели функциональные стратегии должны выполнять роль документа общественного согласия, в котором выражено на всесторонней основе мнение населения административно-территориального образования о решении социально-экономических, научно-инновационных задач стратегического плана органами исполнительной власти [3].

При этом поэтапная реализация обобщающей стратегии развития региона должна быть ориентирована на: обеспечение качественных изменений социальных, экономических, технологических ориентиров стратегического плана; учёт выбора приоритетов развития региона, согласованного с национальными целями и задачами развития национальной экономики, её научно-инновационных тенденций (технологических, социальных, процессных, продуктовых инноваций); участие в осуществлении национальных проектов, определяющих технологическое и социально-экономическое перспективное развитие страны; достижение стратегической цели региона, характеризуемой повышением уровня и качества жизни населения в процессе реализации избранных в стратегическом плане технологических, социальных и экономических приоритетов.

Поэтому согласованное участие региона в национальных проектах, объединённых общей целью обеспечения прорывных технологических, продуктовых, процессных и социальных новшеств, позволяет не только достигать на сбалансированной основе приоритетных целей базовой стратегии, но и обеспечивать единство результатов осуществляемых национальных проектов на страновой и региональной основах. Функциональные (частные) стратегии различной направленности в этом процессе выполняют роль прямого и опосредованного качественного и количественного влияния на повышение эффективности потребления всех видов используемых ресурсов, государственного и муниципального управления, достижение целей базовой стратегии на страновом и региональном уровнях [8].

Так, например, необходимость осуществления функциональной стратегии инновационных изменений в крупных и средних предприятиях по объёмам производства продукции, оказания услуг и в целом в региональном хозяйстве Ленинградской области связано с повышением конкурентоспособности, расширением состава конкурентных преимуществ в процессе участия в таких группах национальных проектов, как «Человеческий капитал», «Комфортная среда для жизни», «Экономический рост».

Разработка прорывных (принципиально новых) технологических, социальных, продуктовых, организационных и процессных новшеств, их внедрение как на индивидуальной основе, так и участия в национальных проектах в средне-, долгосрочном периодах времени предоставляет возможность хозяйствующим субъектам региона получать более высокий размер прибыли в процессе реализации инновационной продукции, услуг, повышать свой технологический уровень, качество продукции, услуг [2].

Региональное хозяйство, внедряя функциональную стратегию инновационных изменений, обусловлено стремлением увеличивать свои возможности достижения планируемых стратегических ориентиров экономической и социальной резуль-

тативности, эффективности ресурсопотребления, повышения размера доходной части бюджета, определения своего более высокого места среди административно-территориальных образований Российской Федерации.

Реализация соподчинённости функциональной стратегии инновационных изменений в обобщающей (базовой) Стратегии социально-экономического развития Ленинградской области до 2030 года определяет необходимость не только участия в таких группах национальных проектов, как «Человеческий капитал», «Комфортная среда для жизни», «Экономический рост» со своими ключевыми целями, но и в механизме реализации обобщающей Стратегии, обладающим институциональным подходом к управлению (стратегическому планированию) региональным средне-, долгосрочным развитием, обеспечением достижения целей избранных стратегических приоритетов роста технологического уровня, социально-экономической результативности в условиях нестабильного состояния внешней и внутренней сред. Этому в доминирующей степени могли бы содействовать расширение состава и рост числа функционирующих и

создаваемых технопарков, бизнес-инкубаторов, эффективно используемых в своей деятельности региональными инновационными хозяйствующими субъектами [6].

Стратегически ориентированными в процессе реализации функциональной стратегии инновационных изменений, на наш взгляд, должны выступать и принимаемые программно-целевые инвестиционные решения, направленные на поддержку и укрепление научно-инновационного потенциала административно-территориального образования, характеризуемого объёмами финансирования создаваемых научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок.

Рост научно-инновационного потенциала региона, в свою очередь, содействует конкурентоспособности продукции, услуг хозяйствующих субъектов и региона в целом [4].

О динамике изменения инновационного потенциала Ленинградской области в процессе реализации её Стратегии социально-экономического развития до 2030 года свидетельствуют данные таблицы по осуществлению внутренних затрат на исследования и разработки, производство инновационных товаров, работ, услуг.

**Объемы видов внутренних текущих затрат на научные исследования и разработки, инновационные товары, работы и услуги Ленинградской области за 2019–2022 годы, млн руб.\***

| Наименование видов внутренних затрат на научные исследования и разработки           | Годы                  |                       |                       |                        |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
|   | 2019                  | 2020                  | 2021                  | 2022                   |
| Внутренние текущие затраты на научные исследования и разработки по видам затрат на: |                       |                       |                       |                        |
| - фундаментальные исследования  | 8381                  | 7989,8                | 9079,6                | 9429                   |
| - прикладные исследования   | 554                   | 564,5                 | 602,3                 | 626                    |
| - разработки  | 4540                  | 4653                  | 5518,6                | 6008                   |
| - оплату труда  | 4347,2                | 4004,9                | 4814,7                | 5048,3                 |
| - приобретение оборудования   | 246                   | 57,1                  | 163                   | 121                    |
| Другие материальные затраты   | 633,8                 | 590,5                 | 782,4                 | 856,7                  |
| Прочие текущие затраты  | 1936,1                | 2224,2                | 2000,6                | 2033                   |
| Страховые взносы на ОПС, ОМС, ОСС   | 1217,9                | 1113,1                | 1319,4                | 1370                   |
| Затраты на инновационную деятельность организаций                                   | <u>35512,8</u><br>2,4 | <u>27971,3</u><br>1,6 | <u>25044,3</u><br>1,3 | <u>198102</u><br>0,8   |
| Объем инновационных товаров, работ, услуг   | <u>29056</u><br>2,0   | <u>16359</u><br>1,0   | <u>78901</u><br>4,1   | <u>103833,5</u><br>5,2 |

\*Примечание. Таблица составлена автором на основе данных федеральной службы государственной статистики [5]. В знаменателях объёмов инновационных товаров, работ, услуг, затрат на инновационную деятельность указаны проценты от общего объёма отгруженных товаров, оказанных услуг. Данные таблицы за 2022 г. определены методом среднего абсолютного прироста.

Данные таблицы свидетельствуют о том, что в деятельности регионального хозяйства Ленинградской области за период 2019–2022 гг. наблюдалась устойчивая тенденция к росту объемов внутренних текущих затрат на научные исследования и разработки с 8381 млн руб. в 2019 г. до 9429 млн руб. в 2022 г. В целом увеличение данных затрат составило 112,5%. При этом в таких структурных составляющих видов научных исследований, как фундаментальные, прикладные, научные разработки осуществлялся дифференцированный подход к их финансированию, при котором общее изменение (рост, падение) за анализируемый период времени внутренних текущих затрат на указанные исследования, соответственно, было равным 113%, 85% и 132,2%.

Доминирование объемов затрат на разработки (132,3%) по сравнению с фундаментальными и прикладными исследованиями (113% и 85%) в общем объеме текущих расходов на научные исследования определяет среднесрочную тенденцию регионального хозяйства на практическое внедрение результатов исследования с целью повышения объемов производства инновационной продукции, выполнения работ, оказания услуг, расширения состава конкурентных преимуществ и конкурентоспособности субъектов хозяйствования и региона в целом.

Такого рода ориентация функциональной стратегии инновационных изменений Ленинградской области существенно повлияла за анализируемый период не только на повышение таких объемов затрат, как оплата труда (116,1%), материальные затраты (135,2%), прочие текущие затраты (105%), страховые взносы (112,5%), снижение расходов на приобретение оборудования (49,2%) но и на структуру затрат на научные исследования и разработки.

Так, если структурные составляющие внутренних текущих затрат на оплату труда, приобретение оборудования, материалы, прочие расходы, страховые взносы в 2019 г. в общем объеме внутренних текущих затрат, соответственно, были равны (в процентах): 51,9; 2,9; 7,6; 23; 14,5, то в 2022 г. эта структура изменилась и сос-

тавила, соответственно, (в процентах): 53,5; 1,3; 9,1; 21,6 и 14,5. При этом возросли лишь структурные составляющие таких затрат, как оплата труда и материальные расходы, соответственно, на 1,6% и 1,5%, что свидетельствует о достаточно устойчивых тенденциях регионального хозяйства Ленинградской области на поддержание размеров оплаты труда и роста расходов на материалы при доминировании в функциональной стратегии инновационных изменений в деятельности региона прикладных разработок.

Вместе с этим следует отметить, что реализуемый курс по повышению уровня инновационного развития региона в рамках преимущественной ориентации на создание и внедрение прикладных разработок, несмотря на снижение общих затрат на инновационную деятельность с 35512,8 млн руб. в 2019 г. до 198102 млн руб. в 2022 г., позволил увеличить объем инновационных товаров, работ, услуг за период 2019–2022 гг. в 3,6 раза и повысить объем отгруженных товаров, выполненных работ, оказанных услуг с 2% в 2019 г. до 5,2% в 2022 г.

В то же время в деятельности регионального хозяйства Ленинградской области его инновационный уровень, расширение состава конкурентных преимуществ в значительной степени зависят от объемов и качества проводимых фундаментальных и прикладных исследований, определяющих экономическую и социальную результативность функциональных стратегий инновационных изменений, базовой стратегии социально-экономического и инновационного развития региона, вероятность достижения в средне-, долгосрочном периодах времени планируемого уровня производимой наукоёмкой продукции, выполняемых работ, оказываемых услуг.

Реализация функциональной стратегии инновационных изменений хозяйствующими субъектами и в целом в деятельности региона в процессах проведения фундаментальных и прикладных исследований, научных разработок, обновления и модернизации инфраструктурного комплекса, создания технопарков и бизнес-инкубаторов, повышающих уровень инвес-

тиционной активности, объёмы производства инновационной продукции, работ, услуг, позволяет органам стратегического планирования развития региона в средне-, долгосрочном периодах достигать устанавливаемых ориентиров для объёмов инновационных товаров, работ, услуг в условиях негативных изменений состояний внешней и внутренней сред.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Алёшин А.И. Инновационное и организационно-экономическое достижение прогнозных величин эффективности регионального производства // Журнал правовых и экономических исследований. Journal of Legal and Economic Studies. 2016. № 2. С. 98–101.

2. Барина А.Д., Доничев О.А., Барин М.А. Оценка пространственно-временных особенностей инновационного развития регионов // Проблемы теории и практики управления. 2018. № 1. С. 43–54.

3. Евменова Н.И., Кроливецкий Э.Н. Обеспечение критериально-целевой ориентации на достижение планируемой эффективности развития региона // Петербургский экономический журнал. 2021. № 1. С. 6–12.

4. Миленков А.В. Интеграция банковского и реального секторов экономики субъекта Федерации как фактор экономического роста региона. М.: ЮНИТИ-

ДАНА, 2020. 191 с.

5. Российский статистический ежегодник – 2022: стат. сб. / Росстат. М., 2022.

6. Стратегия социально-экономического развития Ленинградской области до 2030 года // Комитет экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области. URL: <https://econ.lenobl.ru/ru/budget/planning/concept2030/> (дата обращения: 01.05.2023).

7. Evmenov A., Krolivetsky E., Sazneva L., Sorvina T. Creation of a strategic planning system for the socio-economic and innovative development of organizations of higher education // DOI 10.1051/e3sconf/202124411028 // The conference proceedings XXII International Scientific Conference Energy Management of Municipal Facilities and Sustainable Energy Technologies (EMMFT-2020). E3S Web of Conferences. 2021. Vol. 244. P. 11028. URL: [https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/20/e3sconf\\_emmft2020\\_11028/e3sconf\\_emmft2020\\_11028.html](https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/20/e3sconf_emmft2020_11028/e3sconf_emmft2020_11028.html) (дата обращения: 01.04.2021).

8. Krolivetskaya V., Krolivetsky, E. Forecasting the effectiveness and economic security of organizations, branches of the national economy // The conference proceedings «ITESE-2019», E3S Web Conf. 2019. Vol. 135 (05026). URL: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/201913504032> (дата обращения: 01.05.2023).